Александр Бакуменко о проблемах, задачах и перспективах комбикормовой отрасли Украины

«Один в поле не воин», — гласит древняя мудрость. Руководствуясь этим изречением, а ещё чтобы выжить в наше непростое время, руководители ведущих комбикормовых предприятий страны приняли решение о создании **«Союза кормопроизводителей Украины»**. 7 ноября 2007 года — день рождения «Союза». За три с лишним года организация существенно пополнилась новыми членами, лоббируются новые и нужные отечественным производителям законопроекты. Все эти годы, по единодушному решению всех членов ассоциации, возглавляет её яркий, неординарный, умный человек — **Александр Борисович Бакуменко.**

Об истории и цели создания «Союза», о перспективах и насущных проблемах отечественного производителя и пойдёт речь в нашем интервью.

КіФ: Александр Борисович, расскажите немного о создании «Союза кормопроизводителей Украины».

АБ: Инициатива создания «Союза» принадлежит, прежде всего, предприятиям — производителям комбикормов, кормовых добавок, иностранным компаниям, которые присутствуют на Украинском рынке, поставляют кормовые ферменты, соевый шрот и другие компоненты, необходимые при производстве комбикормов. Кроме того, очень активную позицию заняла и отечественная наука, а именно Одесская национальная академия пищевых технологий, Государственный научно-исследовательский контрольный институт ветеринарных препаратов и кормовых добавок (г. Львов) и такие общественные организации, как «Союз птицеводов Украины» и корпорация «Тварынпром».

А цель? Вы знаете, с момента, когда наша страна стала независимой, в комбикормовой отрасли произошли существенные изменения: были построены суперсовременные заводы, в птицеводстве, например, начали работать вертикально-интегрированные предприятия с полным циклом производства, включая и производство кормов для своих нужд, появились крупные частные заводы, производящие на своих мощностях комбикорма для всех видов животных и птицы. Возникла необходимость правового обеспечения отрасли, а отсутствие в Украине соот-

Бакуменко Александр Борисович

Председатель Совета директоров Ассоциации «Союз птицеводов Украины», Президент «Союза кормопроизводителей Украины»

Что такое сельское хозяйство, Александр Борисович знает не понаслышке. Получив базовое высшее образование в Харьковском зооветеринарном институте, молодой специалист начал свой трудовой путь бригадиром в УЧГОСПе «Прогресс» Дергачевского района Харьковской области. После службы в армии Александр не изменил профессии и, вернувшись в родной Харьков в 1987 году, поступил на работу главным зоотехником в Харьковское производственное объединение мясной промышленности. Попробовал себя Александр Борисович и на государственной службе — в течение двух лет он работал государственным инспектором отдела областной государственной инспекции по заготовке и качеству сельскохозяйственной продукции Харьковского областного агропромышленного комитета.

Следующие семь лет своей жизни А. Б. Бакуменко отдал ПО «Харьковптицепром», куда пришел главным зоотехником, проявил себя как перспективный, дальновидный, высококлассный специалист и быстро был продвинут на должность заместителя генерального директора объединения.

В середине 90-х годов начал активно развиваться частный бизнес, который открыл новые возможности, и Александр Борисович в должности директора ООО «Зодиак Лтд», генерального директора ООО «Барвинок», первого заместителя Главы правления ЗАО «Агропромсоюз-98» приобретал бесценный опыт, учился, развивался, рос профессионально.

Лидерские качества характера никогда не позволяли Александру Борисовичу «почивать на лаврах», остановиться на достигнутом. В 2001 году он был избран Вице-президентом Ассоциации «Региональный консультационный центр». Затем стал Генеральным директором Харьковской областной ассоциации птицеводческой промышленности «Харьковптицепром».

Естественным продолжением профессионального подъема стал переезд А.Б. Бакуменко в столицу и избрание на должность Председателя Совета директоров Ассоциации «Союз птицеводов Украины», а через несколько лет — Президента «Союза кормопроизводителей Украины».

Важность и нужность деятельности ассоциаций, уже столько лет возглавляемых Александром Борисовичем Бакуменко и его личные заслуги были высоко оценены на самом высоком уровне: он получил Благодарность Премьер-министра Украины, Почетную грамоту Кабинета Министров Украины, награду «Знак Почета» Министерства аграрной политики Украины, звание Заслуженного работника сельского хозяйства (2009 год).

ветствующих законов и подзаконных актов только усугубляло проблему. Это первый момент. Второй очень важный момент — подготовка квалифицированного персонала, специалистов для комбикормового производства. Третий момент — это государственные преференции для развития отрасли, такие как компенсация по коммерческим кредитам, привлекаемым предприятиями для своего развития, компенсации определённых средств для строительства новых мощностей. Исходя из всего вышесказанного, нужна была структура, которая активно лоббировала бы интересы отечественного производителя, эффективно строила бы её стратегию развития, потому что, по моему глубокому убеждению, без хорошей комбикормовой отрасли развитие животноводства принципиально невозможно. И мы видим как птицеводство, одна из самых развитых у нас отраслей, выстроило прекрасные комбикормовые заводы, свиноводство идёт сейчас по такому же пути, построены современные заводы крупных частных компаний, таких как заводы группы компаний «Единство», заводы в Донецкой, Днепропетровской, Полтавской областях, да все и не перечислишь.

КіФ: Удалось ли Вам подойти к осуществлению намеченных целей и задач?

АБ: Созданный «Союз» начал свою работу с разработки закона о комбикормах, который бы регламентировал действия всей комбикормовой промышленности. После принятия закона необходимо подготовить целый перечень подзаконных актов, постановлений Кабмина, Министерства аграрной политики, Государственного комитета ветеринарной медицины и т.д. Сегодня этот закон мы создали, причём могу сказать абсолютно честно, этот закон один из немногих, который создавался профессионально. Мы приняли за основу существующее законодательство Германии и Чехии, стран с высоким уровнем работающих в аграрной сфере законов, и адаптировали его к украинской ментальности. В создании его принимали участие как ведущие производственники, так и «продвинутая» наука. Обсуждение длилось полтора года, было внесено более трёхсот поправок, прошло девять заседаний рабочей группы в различных регионах Украины. В этом году, при поддержке инициативной группы депутатов, будем продвигать его в Верховном Совете, что бы он был принят.

Второе, что удалось сделать: комбикормовые заводы были включены в перечень предприятий, которые могут получать компенсацию процентов по кредитам, и это сделано впервые за всю историю существования независимой Украины. Так что, накопившиеся вопросы начали потихоньку квалифицированно, грамотно решаться.

Третьим важным шагом стало создание информационной службы «Союза», так как своевременное предоставление правдивой аналитической информации по рынкам зерна, кормов, добавок, позитивно оценено предприятиями, членами нашего «Союза», и позволяет им принимать профессиональные, взвешенные бизнес-решения по своим конкретным направлениям.

Надеемся, так же в этом году будет принят новый порядок компенсаций при строительстве новых животноводческих комплексов, включая и комбикормовые заводы.

КиФ: Насколько, по Вашему мнению, развито наше комбикормовое производство сейчас и какие есть перспективы развития у отрасли в целом?

АБ: В 2010 году комбикормовая отрасль произвела 5,7 миллионов тонн комбикормов. А вообще, интересна история развития этой отрасли в Украине. До 1990 года в нашей стране производилось около 15 миллионов тонн комбикорма. Была очень мощная государственная индустрия, это были заводы системы минхлебопродуктов, а так же межколхозные комбикормовые заводы, которые присутствовали практически во всех сельскохозяйственных регионах страны. Для чего было нужно такое большое количество комбикорма? А сколько производилось тогда говядины, свинины, молока! Сейчас только птицеводы переросли показатели 1990 г. по производству мяса и яйца.

А всё остальное во много раз производится меньше, чем в 1990 году. Поэтому потенциал роста животноводства в Украине колоссальный! Имея 40% мировых чернозёмов, мы можем реально производить порядка 80 миллионов тонн зерновых, а это значит, что мы можем их использовать в производстве кормов для всех отраслей животноводства. Очень важно, чтобы страна не была сырьевым придатком. Торговать зерном можно и нужно, но в тех объёмах, которые являются излишними в фуражном балансе. Гораздо более выгодно торговать конечной продукцией животноводства — молоком и молочными изделиями, мясом и мясными полуфабрикатами! В результате мы получаем все добавленные стоимости, которые остаются в Украине, получаем колоссальный рост ВВП с высокими зарплатами людей в сельской местности. Вот это и есть реальная и серьёзная политика, которая должна проводиться у нас.

Сейчас мы обсуждаем с Министерством аграрной политики очень важную тему, чтобы хозяйства населения, в которых производится порядка 70% свинины, почти 90% говядины, использовали

Александр Бакуменко: «Наша задача — максимально довести до фермеров, что изготовление комбикорма и кормление им сельскохозяйственных животных позволит существенно увеличить производительность, а соответственно и прибыль»

в рационах кормления комбикорма, а не зерно, которое имеет очень низкую эффективность для роста животных, а, соответственно, дает и низкую продуктивность. В этом году будет реализовываться пилотный проект в первой области — Житомирской, по «правильному» кормлению животных и птицы в фермерских хозяйствах. У нас в стране уже очень многие заводы производят комбикорма для мелких фермеров, причём фасованные, по возрастным группам, по видам животных и птицы. Как один из примеров, если в 2000 году это были единичные случаи производства, то сейчас предприятия производят более 200 тысяч тонн высококачественного комбикорма именно для фермеров и частных подворий. Люди стали понимать, что вырастить, например, бройлеров без комбикорма невозможно, цыплёнка довести до несушки — невозможно, поросёнка, телёнка, в нужном весе, здоровыми — невозможно! Наша задача — максимально довести до фермеров, что изготовление комбикорма и кормление им сельскохозяйственных животных позволит существенно увеличить производительность, а, соответственно, и прибыль. Наша стратегия такова: закупка конкретных комбикормов и реализация через афилированную торговлю на селе, производство концентратов и БВД на своих мощностях, что значительно их удешевит, помол и смешивание производить на небольших установках, которые нужно установить в конкретных населённых сельских пунктах. Эта программа разрабатывается и утверждается с помощью предприятий–членов нашей ассоциации.

На этом рынке существует жесткая конкуренция, и сказать, что здесь не хватает производственных мощностей будет неправильным, их хватает на тот объём, который производится, более того, не все они на сегодня работают на 100%, часть из них загружены и на 30% и на 40%, что влияет и на стоимость и на качество. Поэтому, как только появиться востребованность на этом рынке, т.е. будут увеличиваться объемы производства свинины, говядины, молока, потенциал роста будет огромный.

Учитывая тенденции развития в вертикально-интегрированной схеме построения работы предприятий, комбикормовые заводы строятся больших мощностей, суперсовременные. Например, в Каневском бизнес–проекте Катеринопольский элеватор производит более 400 тыс. тонн кормов, сейчас начат Винницкий проект (в рамках развития МХП — *прим. ред.*) на 400 тыс.тонн мяса, там будет строиться комбикормовый завод, каких в мире несколько, до 1 миллиона тонн в год.

КіФ: Есть ли шанс на выживание у мелких производителей?

АБ: Я бы вообще не разделял: крупный производитель, или мелкий, главное, чтобы предприятие было аттестовано на соответствие по выпуску комбикормов, чтобы были соблюдены все правила и нормы ветеринарной, санитарной, противопожарной безопасности, организации труда и так далее. Суть в том, что каждый имеет право на жизнь, любой — крупный, мелкий, средний производитель, главный вопрос: качество, чтобы не было фальсификата, который сейчас имеет место в торговле кормами на базарах и пр. Предприятие должно аттестовываться на «профпригодность» один раз в пять лет, и получать лицензию или сертификат на право выпуска продукции. То есть оно должно соответствовать всем тем нормам, о которых говорилось выше, для того, чтобы выпускать безопасный, качественный комбикорм.

Одна из задач нашей ассоциации — препятствовать появлению фальсификата на украинском рынке. От этого страдают потребители, население.

КіФ: Квалифицированные кадры: как уменьшить их дефицит?

АБ: Подготовка кадров — вопрос №1 для Украины. Я всегда говорил, и на самом высоком уровне: вот будут финансовые ресурсы, кто будет ими управлять? Уровень подготовки специалистов с высшим, средним специальным образованием, даже квалифицированных рабочих оставляет желать лучшего. Это мягко сказано! Их катастрофически не хватает. Несмотря на огромный учебный потенциал, наши ВУЗы, за редким исключением, квалифицированный персонал не готовят.

В виде исключения хотел бы привести в пример Одесскую национальную академию пищевых технологий, где совместно с Мироновским хлебопродуктом и другими предприятиями осуществляется крупный проект по подготовке квалифицированных кадров, как для комбикормовой промышленности, так и для мясоперерабатывающей отрасли. В ближайшие годы мы уже увидим результаты этого сотрудничества в виде высокопрофессиональной рабочей силы и персонала, который придёт на новые предприятия с суперсовременным, технологичным оборудованием.

Подводя черту под нашим разговором, хочется провести одну аналогию: из одного колоска муку не намолоть и хлеб не испечь, но когда колосья вяжут в снопы — это уже урожай, и это уже хлебушек, то есть — результат. Когда предприятия объединяются во имя благого дела, результат обязательно будет, мы в этом уверены. От всей души желаем успеха и процветания «Союзу кормопроизводителей Украины» и достижения всех намеченных целей.

Беседу вели Наталья Ковальчук и Елена Ефимова